

# Green Supply Chain Management: uma análise da produção científica recente (2001-2012)

Simone Sehnem<sup>a\*</sup>, Charbel José Chiappetta Jabbour<sup>b</sup>, Adriana Marques Rossetto<sup>c</sup>,  
Lucila Maria de Souza Campos<sup>d</sup>, Aléssio Bessa Sarquis<sup>e</sup>

<sup>a\*</sup>simonesehnem\_adm@yahoo.com.br, UNOESC e UNISUL, Brasil

<sup>b</sup>charbel@usp.br, UNESP, Brasil

<sup>c</sup>amarquesrossetto@gmail.com, UFSC, Brasil

<sup>d</sup>lucila@deps.ufsc.br, UFSC, Brasil

<sup>e</sup>alessio.sarquis@unisul.br, UNISUL, Brasil

## Resumo

O objetivo deste estudo foi analisar a produção científica internacional na área de Green Supply Chain Management constante de produções da base de dados Business Source Complete (EBSCO Host) no período de 2001 a 2012. Pôde-se verificar a estrutura de cooperação entre autores e instituições, os autores entrantes, as categorias de produção e continuidade, a regularidade de publicação e a distribuição das publicações ao longo do tempo. Noventa artigos compuseram a amostra e os resultados evidenciaram que o número de autores que publicam é reduzido, concentrados na categoria *one-timers*, com 68,90%. A maior produção foi 10 artigos por autor e o periódico mais prolífico foi o *Journal of Cleaner Production*, com 12 artigos publicados sobre o assunto. A Clark University (USA) destaca-se com 12 autores filiados. Conclui-se que a temática teve uma ascensão expressiva nos últimos anos.

## Palavras-chave

Green Supply Chain Management. Gestão verde da cadeia de suprimentos. Bibliometria. Categorias de produção e continuidade.

## 1. Introdução

A eficácia de uma cadeia de suprimentos tradicional é mensurada com base em seu custo total e em sua rentabilidade, ignorado-se, geralmente, o impacto de sua operação sobre o meio ambiente. Entretanto, esse fenômeno está mudando rapidamente, pois os problemas ambientais decorrentes do aquecimento global e das degradações ambientais estão afetando as condições de vida da população do mundo mais severamente (Wang & Gupta, 2011). Governos estão impondo aos fabricantes rígidas normas ambientais e diretrizes para lidarem com esses problemas. Na China, destacam-se novas legislações ambientais, como a Política para Economia Circular e, no Brasil, a Nova Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305, de 2 de Agosto de 2010) (Brasil, 2010). Além disso, mais conscientes das questões ambientais, os consumidores exigem produtos ecologicamente corretos, levando os fabricantes a integrarem práticas de negócios ecológicas no *design*

do produto (o *eco-design*), na gestão de materiais, nos processos de fabricação, na logística, bem como em alternativas de reprocessamento dos produtos. Conforme argumentam Lai & Wong (2012), essa crescente pressão institucional está fazendo avançar a adoção de perspectivas ambientalmente pró-ativas em temas relacionados à cadeia de suprimentos.

Nesse processo de integração de práticas e ferramentas de minimização do impacto ambiental e de tornar os produtos ecologicamente mais corretos são empregadas várias metodologias para quantificar o impacto ambiental na cadeia de fornecimento e identificar oportunidades para implantar melhorias. Dentre essas abordagens, destaca-se a Green Supply Chain Management. Wang & Gupta (2011) consideram essa metodologia fundamental para o êxito da integração dos princípios verdes em cadeias de fornecimento.

Nesse contexto, o *triple bottom line* passa a ser uma perspectiva observada pelas organizações em sua gestão. A ideia do paradigma *triple bottom line* é que uma corporação será bem-sucedida não apenas se tiver bom desempenho econômico-financeiro mas também pela sua função social, ética e pelo desempenho ambiental. Uma expressão muito aplicada nesse âmbito é responsabilidade social empresarial, que deve ser expressa na missão da empresa e na sua declaração dos valores. Igualmente, conforme Govindan et al. (2012), as organizações percebem que cada vez mais suas ações em compras e em gestão da cadeia de suprimentos afetam a reputação e o sucesso no longo prazo.

A seleção dos fornecedores também desempenha um papel importante na gestão da cadeia de fornecimento. Tradicionalmente, as empresas consideram critérios como preço, qualidade, agilidade e flexibilidade para avaliar o fornecedor. Mas, atualmente, os fatores de sustentabilidade desempenham um papel importante no sucesso de uma cadeia de fornecimento e do processo de compra (Govindan et al., 2012). O contexto acima mencionado diz respeito à incorporação dos aspectos ambientais na gestão da cadeia de suprimentos, um dos temas mais importantes da gestão organizacional contemporânea (Gunasekaran & Spalanzani, 2012).

A Green Supply Chain Management tem se tornado foco de estudo de pesquisadores em diversos países. O trabalho pioneiro de Zhu & Sakis, publicado no *JOM* é datado de 2004. Entretanto, de forma mais acentuada, a pesquisa nessa temática tem-se intensificado nos últimos três anos. Baseado nessa realidade, a pergunta que guiou esta pesquisa pode ser assim descrita: Como a produção científica na área de Green Supply Chain Management tem se configurado no tocante à inserção de pesquisadores na realização de pesquisas sobre essa temática? O objetivo do presente artigo foi analisar o papel desempenhado pelos autores no desenvolvimento da produção científica na área de Green Supply Chain Management. Quanto aos objetivos específicos, foram assim descritos: a) identificar a quantidade de artigos publicados segundo a data de publicação e por categoria de análise; b) classificar os autores dos artigos de acordo com as categorias de produção e as categorias de continuidade; c) avaliar o número de autores, a produtividade e as coautorias de cada categoria identificada; d) avaliar quais foram as instituições mais prolíficas; e) identificar os principais temas estudados pelos pesquisadores mapeados.

A originalidade desta pesquisa é dupla. Primeiramente, nela é abordado um tema recente, que vem recebendo significativa atenção internacional, inclusive com a organização de *special issues*

(Gunasekaran & Spalanzani, 2012), mas que ainda não foi suficientemente abordado no Brasil. Não obstante, a sistematização do estado da arte aqui empreendida não encontra similar, até o momento, nos periódicos nacionais.

A seção 2 apresenta aspectos teóricos relacionados à gestão da cadeia de suprimentos verde. Na seção 3 é descrita a metodologia do estudo, apresentando-se a delimitação e o delineamento da pesquisa, as categorias e variáveis de análise, as técnicas de tabulação e a análise dos dados. Em seguida (seção 4), são apresentados e discutidos os resultados e apresentadas as implicações do estudo para a teoria e para a prática. Na seção 5 apresentam-se conclusões, limitações da pesquisa e sugestões para futuros estudos na área.

## 2. Green Supply Chain Management (GSCM)

Muduli et al. (2012) mencionam que a gestão da cadeia de suprimentos verde integra princípios de gestão ambiental com as atividades da cadeia de suprimentos a fim de melhorar ou preservar o ambiente, atendendo aos regulamentos ambientais e requisitos legais e sem sacrificar, como complementa Srivastava (2007), a qualidade, o custo, a confiabilidade, o desempenho e a eficiência no uso de energia. Além disso, Vachon & Klassen (2006) destacam que ser verde tornou-se uma prática comum para retratar a imagem ambiental dos produtos, processos, sistemas e tecnologias, bem como é considerado o caminho mais adequado para a condução dos negócios.

O conceito Green Supply Chain (GSC) foi proposto pela primeira vez em 1970 (Chen & Liang, 2012). Sarkis et al., (2011) destacam que tudo começou com a logística reversa. No ano de 1990, a ênfase dos estudos na área foi de ordem conceitual. O conceito surgiu com a finalidade de proteger o meio ambiente por meio da criação de uma cultura de aprendizado na empresa, a qual deve ser assimilada com o apoio da sociedade (Chen & Liang, 2012). Ganhou notoriedade a partir da publicação de Zhu & Sarkis (2004a). Entretanto, essa consciência está diretamente relacionada à renda das pessoas que, à medida que aumenta, as torna mais sensíveis e preocupadas com a deterioração ambiental (Dowell et al., 2000). Com vistas a reduzir o tempo que levaria a mudança de postura das empresas de forma voluntária, requisitos coercitivos têm-se formulados na legislação governamental na Europa, Ásia e América do Norte, para induzir a indústria a reduzir a poluição, por exemplo, ao exigir dos fabricantes procedimentos de logística reversa e reciclagem dos produtos verdes, práticas ampliadas com o advento da responsabilidade compartilhada com o produtor (Sheu & Chen, 2011).

Assim, os integrantes da cadeia de produção devem gerenciar de modo cooperativo, integrado e eficiente a cadeia de suprimentos. Empresas como IBM, Hewlett-Packard, Xerox e Body Shop International têm se envolvido com funções relacionadas a manufatura verde, remanufatura, *marketing* verde, logística verde e logística reversa. Kuo et al. (2010) afirmam que a seleção de fornecedores em GSCM é uma atividade fundamental na gestão de compras, porque a sustentabilidade ambiental de uma empresa e o seu desempenho ecológico podem ser demonstrados pelo desempenho dos fornecedores. Portanto, o fornecedor deve se comprometer ambientalmente também, para cooperar no alcance do desempenho almejado pela indústria e para o desenvolvimento de produtos verdes e de inovações sustentáveis.

No entanto, Sheu & Talley (2011) e Sarkis et al., (2011) asseveram que as questões relacionadas à GSCM permanecem desafiadoras, exigindo maiores investigações. Citam como exemplo: o planejamento estratégico da GSCM e os modelos operacionais; configuração de redes em logística verde e estratégias de alocação de recursos; GSCM multilateral e canais de gestão de relacionamento; condução e promoção de incentivos para a sustentabilidade na GSCM; casos práticos de GSCM, problemas e soluções. Ruiz-Torrers et al. (2012) corroboram destacando que embora não exista um consenso em termos de classificação e/ou em uma taxonomia na área de Supply Chain Management (SCM), a maioria das pesquisas tem se centrado nas seguintes perspectivas: desenvolvimento de métodos e técnicas para estudar os processos de SCM; mensuração dos resultados do fornecimento de táticas e estratégias para a cadeia; alinhamento de prioridades competitivas para a cadeia de abastecimento; SCM verde, integrando alternativas ambientais responsáveis dentro da cadeia de suprimentos; resiliência da cadeia de suprimentos e cobertura operacional; metodologias explicativas com base na dinâmica do sistema e perspectivas multidisciplinares, considerando complexidade de interação e modelando holisticamente a cadeia de suprimentos e os sistemas logísticos.

Muduli et al. (2012) destacam que a GSCM concentra-se em uma redução dos impactos adversos das atividades da cadeia de abastecimento, assim como prima pela minimização do consumo de energia e materiais. Algumas filosofias industriais e práticas ambientais que a GSCM apoia são: sistemas de gestão ambiental, avaliação do ciclo de vida, ecologia industrial e simbiose, gestão dos produtos e responsabilidade na destinação final do produto estendida ao produtor (Muduli et al., 2012).

Ruiz-Torres et al. (2012) destacam que na América Latina os desafios da cadeia de suprimentos são

numerosos e complexos. Existem evidências de que as cadeias de suprimentos de muitas empresas dessa região têm vulnerabilidades internas que podem se sobrepor aos seus esforços de participar do mercado global.

Azevedo et al. (2012) mencionam que as práticas verdes são classificadas em três níveis de análise na cadeia de suprimentos, quais sejam: a) práticas verdes desenvolvidas a montante associadas com interações ambientais com as empresas e seus fornecedores; b) práticas verdes implantadas por empresas no seu cotidiano, nas operações internas; c) práticas verdes desenvolvidas a jusante entre as empresas e seus parceiros. Zhu & Sarkis (2004b), Zhu et al. (2011, 2012) salientam que os tipos de prática de GSCM existentes consistem em: gestão ambiental interna, compras verdes, colaboração com fornecedores, produção mais limpa, programas de auditoria e certificação ambiental, *eco-design* e recuperação de investimentos.

Portanto, estudar o conceito de Green Supply Chain Management (GSCM) aplicado no contexto organizacional torna-se um desafio para a academia, no intuito de contribuir para a geração de *insights* que contribuam para a melhoria da eficiência da cadeia de abastecimento.

### 3. Metodologia

Este trabalho foi desenvolvido utilizando a base de dados Business Source Complete (EBSCO Host) abrangendo o período de janeiro de 2001 a dezembro de 2012, com vistas a verificar a estrutura de cooperação entre autores e instituições, os autores entrantes e as categorias de produção e continuidade, a regularidade de publicação e a distribuição de suas publicações ao longo do tempo.

As palavras-chave de busca foram “Green Supply Chain Management” e “gestão da cadeia de suprimentos verde”. Foram mapeados 113 artigos. Desses, os resultados foram limitados a texto completo, tipo de publicação – *academic journal*, tipo de documento – artigo, idioma inglês e português, sendo que restaram 90 artigos científicos que compuseram a amostra analisada. Classificaram-se os autores em continuantes, transientes, entrantes, *one-timers* e retirantes.

A escolha artigos publicados em uma base de dados internacional foi feita devido à disponibilidade da mesma na instituição de ensino a que os pesquisadores estão vinculados. Outros estudos já foram desenvolvidos utilizando essa base, a exemplo de Coelho et al. (2009). Outra razão foi o fato de ser possível obter-se um maior número de publicações para a amostra num mesmo padrão de características e informações disponíveis, já que tal base de dados

possui um número significativo de periódicos indexados disponíveis. Destaca-se também a sua importância no cenário acadêmico no que diz respeito à publicação de pesquisas científicas. Foram mapeados todos os artigos encontrados considerando-se os critérios pré-estabelecidos e supramencionados. Posteriormente, a amostra selecionada foi caracterizada em termos de linguagem e país de origem dos pesquisadores.

Para a análise dos dados, observaram-se o ano de publicação do artigo, o periódico no qual foram publicados, os autores e as instituições às quais eles se encontravam vinculados na ocasião da publicação. Quanto à identificação do vínculo institucional dos autores, ressalta-se que a obtenção de tal informação deu-se por meio dos dados constantes nos artigos científicos analisados.

Para realizar a classificação dos pesquisadores conforme as categorias de produção e continuidade utilizaram-se as tipologias mencionadas por Guarido Filho et al. (2009, 2010), que valeram da base teórica de Braun et al. (2001) e Gordon (2007). Essa análise resultou na classificação dos autores nas seguintes categorias: (a) entrantes; (b) transientes; (c) continuantes; (d) *one-timers*; e (e) retirantes. A definição e os critérios de cada categoria encontram-se na Tabela 1.

De posse dos artigos selecionados nessa primeira etapa, foi efetuada a tabulação dos dados e foram efetuadas as análises do estreitamento de laços entre pesquisadores.

Foram identificados quantitativamente o volume (absoluto e relativo) de artigos, de pesquisadores e de autorias presentes em cada ano e categoria. Os aspectos analisados foram: a) quantidade de artigos publicados por categoria e em quais periódicos; b) distribuição de pesquisadores segundo categorias de produção e de continuidade e coautorias relacionadas a cada categoria de produção e de continuidade; c) instituições mais prolíficas; d) autores e periódicos

que publicaram sobre o tema Green Supply Chain Management.

## 4. Análises e resultados

Esta sessão encontra-se dividida em três etapas. A primeira apresenta o sumário de caracterização dos artigos analisados. A segunda, as estatísticas descritivas a respeito das cinco categorias de produção e continuidade. Na terceira destacam-se a análise bibliométrica dos temas empregados nos estudos publicados pelos autores da área de Green Supply Chain Management.

### 4.1. Sumário da caracterização dos artigos

A Tabela 2 apresenta a caracterização da amostra de artigos pesquisada.

A Tabela 2 permite constatar que a maioria dos artigos analisados foram escritos na língua inglesa e com predomínio de coautorias de múltiplos países. Destacaram-se as parcerias entre China e Estados Unidos, China, Estados Unidos e Hong Kong, Taiwan e Estados Unidos, Reino Unido e Estados Unidos, entre outras. Com menor representatividade observam-se os artigos publicados por Canadá, Índia, Japão, Alemanha, Suécia, entre outros. Sobretudo observa-se que os escritos foram elaborados em sua maioria por dois (32,22%) ou três (30%) autores.

### 4.2. Categorias de produção e de continuidade

A Tabela 3 apresenta a quantidade de artigos publicados por ano e por categoria.

Por meio da Tabela 3 é possível constatar que o número total de publicações sobre a temática GSCM tem aumentado ao longo do tempo. A importância que a GSCM tem nos negócios globais é certamente o fator chave que explica o aumento do número de

Tabela 1. Definição e critérios para classificação dos autores nas categorias de produção e continuidade.

Categoria	Definição	Critérios para classificação
Entrantes	Novos pesquisadores na área, com publicações de pelo menos dois artigos nos últimos três anos	≥ 2 artigos de 2010 a 2012 Sem publicações de 2001 a 2009
Transientes	Pesquisadores permanentes na área, com publicações de dois ou mais artigos em no máximo quatro anos, sendo que deve haver publicações tanto nos últimos três anos quanto antes	≥ 2 artigos em até 4 anos ≥ 1 artigo de 2010 a 2012 ≥ 1 artigo de 2001 a 2009
Continuantes	Pesquisadores consolidados na área, com publicação de pelo menos dois artigos em cinco ou mais anos diferentes, inclusive nos três últimos anos	≥ 2 artigos em ≤ 5 anos ≥ 1 artigo de 2010 a 2012
<i>One-timers</i>	Pesquisadores esporádicos, com publicação de apenas um artigo em todo o período de análise	1 artigo de 2001 a 2012
Retirantes	Pesquisadores que estão deixando a área, com publicação de dois artigos, ao menos, porém nenhuma publicação nos últimos três anos	≥ 2 artigos de 2001 a 2009 Sem publicações de 2010 a 2012

Fonte: adaptada de Walter & Bach (2012, p. 6).

publicações nessa área. Outra possível explicação para o aumento da produção científica na área é o recente lançamento de diversos *special issues* sobre o tema por periódicos de significativo impacto. A categoria de destaque é a de autores *one-timers*, que corresponde a 68,90% (62 artigos) da amostra de artigos analisados neste estudo (90 artigos). Em seguida apresentam-se os entrantes e continuantes, cada qual com 11 artigos publicados, o que corresponde a 12,22% para cada categoria supramencionada. Tais dados evidenciam que a temática GSCM foi recentemente incorporada no círculo de interesse da academia internacional. Ou, ainda, que os autores que publicam nesse assunto não delimitam a expressão Green Supply Chain Management ou gestão da cadeia de suprimentos verde nas palavras-chave, no título, no resumo, restringindo a sua localização por meio da base de dados EBSCO Host. Corroborando essa possibilidade, Trierweiler et al. (2013) verificaram em um levantamento da produção científica brasileira em periódicos de Engenharia de Produção que alguns autores, apesar de estudarem a gestão ambiental e, inclusive, apresentarem sua definição no corpo do artigo, não o fazem em tópicos relevantes como:

título, resumo e palavras-chave, campos os quais costumam ser alvo de busca em uma bibliometria. Sobremaneira, GSCM é uma área que carece, em termos internacionais, de autores entrantes, continuantes e transientes. É uma lacuna de pesquisa que pode ser preenchida inclusive por pesquisadores brasileiros que tenham interesse em aprofundar seus estudos voltados à cadeia de suprimentos alinhada aos princípios da sustentabilidade.

Considerando que a maioria dos artigos possui mais de um autor, existe a possibilidade de os autores de um mesmo artigo se enquadrarem em diferentes categorias. Para fins de esclarecimento, foram adotados critérios de quantificação, a seguir explicitados:

- (1) Consiste no número de autores que podem ser classificados em cada categoria sem repetição do autor, isto é, cada autor é contabilizado apenas uma vez (independentemente do número de publicações). O percentual é obtido em relação ao número total de autores diferentes no período (75);
- (2) Consiste no número de vezes que os autores classificados em cada categoria publicaram, isto é, admite repetição do mesmo autor conforme o número de publicações suas no período;
- (3) Consiste no número de artigos em que os autores classificados em cada categoria contribuíram como autores ou coautores. A obtenção do percentual ocorre em relação ao número de artigos na amostra (91);
- (4) Consiste no número de anos (de 2001 a 2012) em que houve artigo(s) publicado(s) pelos autores classificados em cada categoria. Obtém-se o percentual em relação ao número total de anos no período (12).

Na sequência, a Tabela 4 procura explicitar a distribuição dos pesquisadores pautando-se nas categorias de produção e de continuidade.

A Tabela 4 permite verificar que os autores *one-timers* independentemente do número de publicações correspondem a 92,09% do total de autores que publicaram no período. Esses autores podem ser ingressantes na área, configurando um processo de iniciação e “oxigenação” no campo. Em seguida encontram-se os autores entrantes,

Tabela 2. Caracterização dos artigos consultados.

		Número	Porcentagem (%)
Linguagem	Inglês	89	98,89
	Português	1	1,11
Distribuição geográfica			
País	Múltiplos países	28	31,11
	Taiwan	11	12,22
	Estados Unidos	9	10
	China	6	6,67
	Reino Unido	5	5,56
	Brasil	3	3,33
	Outros	28	31,11
Número de autores por artigo			
Autores	Um autor	20	22,22
	Dois autores	29	32,22
	Três autores	27	30
	Quatro autores	11	12,22
	Cinco autores	1	1,11
	Seis autores	2	2,22

Fonte: elaborada pelos autores.

Tabela 3. Quantidade de artigos publicados por ano e por categoria (considerando o número de publicações).

Autores	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
Entrantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	6	11
Continuantes	-	-	1	1	-	1	3	2	-	-	2	1	11
Transientes	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	-	3
<i>One-timers</i>	1	-	-	-	-	1	2	5	6	10	13	24	62
Retirantes	1	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	3
Total	2	-	1	2	1	2	6	8	6	11	20	31	90

Fonte: elaborada pelos autores.

Tabela 4. Distribuição dos pesquisadores segundo as categorias de produção e de continuidade.

Categorias de produção e de continuidade	Autores independentemente do número de publicações <sup>1</sup>		Autores considerando o número de publicações <sup>2</sup>		Artigos <sup>3</sup>		Períodos com produção <sup>4</sup>	
	Frequência absoluta	Frequência relativa (%)	Frequência absoluta	Frequência relativa (%)	Frequência absoluta	Frequência relativa (%)	Frequência absoluta	Frequência relativa (%)
Entrantes	6	3,39	16	7,37	11	12,09	3 anos	25
Continuantes	2	1,13	20	9,22	11	12,09	7 anos	58,33
Transientes	5	2,83	15	6,91	3	3,30	3 anos	25
<i>One-timers</i>	163	92,09	164	75,58	62	68,13	8 anos	66,67
Retirantes	1	0,56	2	0,92	3	3,30	3 anos	25
Total	177	100	217	100	90	100	24 anos	200

Fonte: elaborada pelos autores.

que correspondem a 3,39% do total de autores que publicaram no período.

A tabela também permite verificar que o número de autores que publicaram é reduzido, perfazendo um total de 177 autores distintos, e que a maioria dos artigos foram redigidos por dois pesquisadores (29 artigos). Outros 27 artigos foram redigidos por parcerias de três autores. Vinte artigos foram escritos por apenas um autor; 11 artigos por quatro autores parceiros; dois artigos por cinco autores e um artigo por seis autores.

Além disso, a Tabela 4 permite concluir que 62 artigos foram redigidos por autores *one-timers* e 11, por autores entrantes e por igual quantidade por autores continuantes, sendo que esses últimos redigiram seus escritos no período de 2003 a 2012 e os *one-timers*, por sua vez, estiveram presentes continuamente ao longo do período analisado, com um *gap* sem publicações nos anos de 2002, 2003, 2004 e 2005. No Brasil, em específico, o tema não era difundido. Esse alto índice de fragmentação de autorias e publicações não permite a consolidação de parcerias de publicação entre pares. Um dos possíveis motivos disso é que os artigos que compuseram essa amostra podem advir de dissertações de mestrado, teses de doutorado sob orientação de autores migrados de outras áreas, como publicações resultantes de participação temporária em grupos de pesquisa, o que se reflete na transição das temáticas de interesse de pesquisa em consonância com as tendências mundiais e a difusão da informação acerca da sustentabilidade.

### 4.3. Origem dos autores que publicaram na área de Green Supply Chain Management no período de 2001 a 2012

A Tabela 5 apresenta a origem dos autores que publicaram na área de Green Supply Chain Management no período de 2001 a 2012.

Foi possível constatar na Tabela 5 que o país que se destacou em termos de instituições de ensino às

quais os autores que publicam sobre Green Supply Chain Management estão filiados são Taiwan, Estados Unidos (USA), China e Índia. São países menos expressivos nesse *ranking* o Reino Unido (UK), o Brasil, a Alemanha, o Canadá, a Suécia, a Espanha, a Dinamarca, a Finlândia, Portugal, Hong Kong, Nova Zelândia, Emirados Árabes, França, Malásia, Filipinas, Japão, Austrália, Itália, Suécia, Coreia do Sul, Filipinas, Espanha, Bélgica, Irã e Turquia. Isso permite evidenciar que países europeus publicam sobremaneira sobre a temática Green Supply Chain Management e que nas Américas apresenta maior representatividade a América do Norte.

### 4.4. Autores e periódicos (mais prolíficos) que publicaram sobre Green Supply Chain Management

Na sequência, a Tabela 6 apresenta o *ranking* dos periódicos mais prolíficos no período analisado.

No total, foram publicados 121 artigos completos no período analisado. Desses, 90 foram publicados em periódicos qualis A1 para a área de Administração, Ciências Contábeis e Turismo (atualização 2012). Dessa amostra e conforme evidência a Tabela 4 tiveram destaque *Journal of Cleaner Production* e *International Journal of Production Economics*, com 12 e oito artigos publicados, respectivamente, sobre Green Supply Chain Management e com fatores de impacto de 2,425 e 1,988, respectivamente. Nelas, houve maior concentração de artigos publicados nos anos de 2010, 2011 e 2012. O que é muito interessante é que todos esses *journals* promoveram *special issues calls for papers* sobre GSCM e isso pode explicar os resultados. Na sequência, o periódico *Transportation Research Part E*, *IJPR* e *PSBC* publicaram cada um deles cinco artigos no período analisado. Em seguida, as revistas *IJBIT*, *Industrial Marketing Management*, *Procedia - Social and Behavioral Sciences* e *Business Strategy and the Environment* publicaram cada uma quatro artigos no

**Tabela 5.** Instituições mais prolíficas em relação a autores entrantes.

Países	Frequência absoluta	Frequência relativa (%)
Taiwan	13	14,44
USA	9	10
China	7	7,78
Índia	7	7,78
Múltiplos países (China e USA)	6	6,67
UK	6	6,67
Múltiplos países (China, USA, Hong Kong)	4	4,44
Brasil	3	3,33
Alemanha	3	3,33
Canadá	2	2,22
Suécia	2	2,22
Itália	2	2,22
Japão	1	1,11
Espanha	1	1,11
Finlândia	1	1,11
Malásia	1	1,11
Turquia	1	1,11
Múltiplos países (Japão e China)	1	1,11
Múltiplos países (UK e China)	1	1,11
Múltiplos países (Portugal e Dinamarca)	1	1,11
Múltiplos países (Taiwan, China e Filipinas)	1	1,11
Múltiplos países (Índia, Dinamarca e China)	1	1,11
Múltiplos países (China, UK e Canadá)	1	1,11
Múltiplos países (Austrália e Índia)	1	1,11
Múltiplos países (UK, USA e Taiwan)	1	1,11
Múltiplos países (Portugal e França)	1	1,11
Múltiplos países (Hong Kong, UK e Nova Zelândia)	1	1,11
Múltiplos países (Bruxelas e Bélgica)	1	1,11
Múltiplos países (Hong Kong e USA)	1	1,11
Múltiplos países (USA e Índia)	1	1,11
Múltiplos países (Dinamarca, USA e Irã)	1	1,11
Múltiplos países (UK, Taiwan e Hong Kong)	1	1,11
Múltiplos países (Emirados Árabes Unidos e Dinamarca)	1	1,11
Múltiplos países (Taiwan e Filipinas)	1	1,11
Múltiplos países (USA e Canadá)	1	1,11
Múltiplos países (Japão, USA e Austrália)	1	1,11
Múltiplos países (Taiwan e China)	1	1,11
Múltiplos países (Coreia do Sul e Canadá)	1	1,11
<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>100</b>

Fonte: elaborada pelos autores

período analisado (2001-2012). Sobretudo o ano de 2012 foi referência em publicações sobre a temática analisada, com 31 artigos divulgados sobre o assunto GSCM. Entretanto, 14 artigos foram publicados em periódicos distintos, que não apresentaram uma concentração representativa, ou seja, publicaram um ou dois artigos por ano analisado e, por isso, foram considerados e contabilizados na categoria Outros (periódicos).

No que se refere ao número de referências consultadas para elaborar os artigos científicos publicados houve uma variação significativa. Em alguns artigos houve apenas quatro obras consultadas. Mas houve também um artigo que consultou e referenciou 227 obras distintas para elaborar a sua publicação: o trabalho de Srivastava (2007) – um estudo bibliométrico. Na média foram consultadas 56 referências para elaborar cada artigo científico. Desconsiderando-se os 28 trabalhos discrepantes, ou seja, aqueles artigos analisados que citaram poucas referências e os que referenciaram muitos materiais, constatou-se que, dos 90 artigos, 30 artigos citaram entre 40 e 60 materiais distintos para elaborar a sua publicação. E outros 25 artigos referenciaram entre 61 e 100 obras diferentes para elaborar o seu escrito. E, ainda, sete artigos analisados referenciaram entre 108 e 227 referências distintas para elaborar a sua redação. Isso evidencia que há uma preocupação em fundamentar de forma sólida os artigos, de modo a evidenciar o estado da arte do assunto no momento em que se gera uma nova publicação.

Em seguida, a Tabela 7 apresenta as universidades consideradas mais prolíficas e às quais os autores que publicam sobre GSCM estão filiados.

A universidade mais prolífica é a Clark University, dos USA, com 12 autores filiados, seguida pelas universidades chinesas Dalian University of Technology e Hong Kong Polytechnic University, cada uma com 10 autores filiados. Tal constatação permite a realização da inferência de que a temática GSCM tem despertado o interesse de pesquisadores chineses, taiwaneses e americanos, o que pode estar associado à realidade fabril, produtiva, de recursos disponíveis nesses países e ao nível tecnológico demandado pela cadeia de suprimentos.

Quanto aos autores que elaboraram os artigos analisados: 29 (Tabela 8) foram escritos por dois autores; 27 artigos foram elaborados por três autores; 20 foram elaborados por um autor; 11 por quatro autores distintos; um artigo por cinco autores e dois artigos por seis. Totalizando as autorias, foram mapeados 177 autores distintos para os artigos que compuseram a amostra analisada. Dentre eles, destacaram-se os autores Joseph Sarkis e Qinghua Zhu, cada qual autor e/ou coautor de 10 artigos distintos.

Tabela 6. Periódicos mais prolíficos.

Periódicos	Fator de impacto	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
JCP <sup>1</sup>	2,425	-	-	1	-	-	1	-	-	-	2	3	5	12
IJPE <sup>2</sup>	1,988	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	6	8
TRPE <sup>3</sup>	1,954	-	-	-	-	1	-	-	1	1	-	2	-	5
IJPR <sup>4</sup>	1,033	-	-	-	-	-	-	3	-	1	1	-	-	5
PSBC <sup>5</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	5
BSE <sup>6</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	1	4
IJBIT <sup>7</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
IMM <sup>8</sup>	1,694	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
GMI <sup>9</sup>	-	-	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Outros <sup>10</sup>	-	-	-	-	1	-	-	3	6	4	6	6	14	40
Total	-	-	2	1	2	1	2	6	8	6	11	20	31	90

<sup>1</sup>Journal of Cleaner Production; <sup>2</sup>International Journal of Production Economics; <sup>3</sup>Transportation Research Part E; <sup>4</sup>International Journal of Production Research; <sup>5</sup>Procedia – Social and Behavioral Sciences; <sup>6</sup>Business Strategy and the Environment; <sup>7</sup>International Journal of Business Information and Technology; <sup>8</sup>Industrial Marketing Management; <sup>9</sup>Greener Management International; <sup>10</sup>Engloba todos os demais periódicos nos quais foram publicados 1 ou 2 artigos no período analisado; Fonte: elaborada pelos autores.

O autor Kee-Hung Lai foi autor e/ou coautor de seis artigos e o autor Ming-Lang Tseng, de cinco artigos. Jih Bung Sheu auxiliou na elaboração de quatro obras distintas. Nicolle Darnall, Dun-Ji Chen, Jiu-Biing Sheu, Kannan Govindan, Stefan Seuring e Yenming Chen também foram autores e/ou coautores de dois artigos cada um no período analisado.

#### 4.5. Temas estudados pelos autores mapeados

A Tabela 8 apresenta os temas estudados pelos autores mapeados.

Constata-se a partir da Tabela 1 que os estudos mapeados acerca de Green Supply Chain Management versam sobre assuntos teóricos e teórico-empíricos. Os estudos teóricos foram elaborados por meio de meta-análise, elaboração de *frameworks*, revisões teóricas que se coadunam com Green Supply Chain Management e estruturação de taxonomias.

Já os estudos teórico-empíricos abordam as iniciativas e barreiras da adoção de Green Supply Chain Management (GSCM), Green Supply Chain Management associado ao desempenho e vantagem competitiva, Green Supply Chain Management como variável importante na decisão estratégica, políticas de ecologização nas estruturas da cadeia de suprimentos, técnicas estatísticas mais sofisticadas associadas a GSCM, a exemplo da lógica fuzzy e covariância, entre outras, difusão da inovação na GSCM e o relacionamento com a melhoria organizacional.

As empresas e/ou setores nos quais os estudos mapeados foram desenvolvidos consistem em: cadeia de fornos poliéster, indústria automotiva, empresas químicas, empresas públicas e privadas, pequenas e médias empresas de diferentes setores, setor energético,

indústria de celulares, agroindústria canavieira, fabricantes de computadores, *stakeholders* agrícolas etc.

Os principais assuntos abordados podem ser sistematizados nos seguintes tópicos:

- Gestão de custos em cadeias de produção específicas;
- Impactos da GSCM na redução de custos de processos de produção;
- GSCM associado à avaliação do ciclo de vida dos produtos;
- Práticas operacionais de GSCM, desempenho e vantagem competitiva;
- Logística operacional para GSCM;
- Produção enxuta e GSCM;
- Iniciativas, barreiras e resultados da adoção de GSCM em indústrias de manufatura;
- Como fazer a gestão da cadeia de suprimentos verde;
- GSCM e inovação verde;
- Desenvolvimento da logística de produtos na perspectiva da cadeia de suprimentos verde;
- GSCM e produção sustentável: práticas e fatores determinantes;
- Logística reversa e GSCM;
- Reciclagem e GSCM;
- Responsabilidade ambiental corporativa e GSCM;
- Sustentabilidade por meio do *design* verde e GSCM;
- Teoria dos jogos versus riscos ambientais versus redução das emissões de carbono na cadeia de suprimentos verde;
- GSCM e o papel da confiança e da gestão em B2B (business to business) e B2C (business to consumer);
- Aquisição verde – fornecedores verdes;

Tabela 7. Universidades mais prolíficas.

Universidade	Frequência absoluta	Frequência relativa (%)
<i>Clark University, USA</i>	12	13,35
<i>Dalian University of Technology, China</i>	9	10
<i>Hong Kong Polytechnic University, China</i>	9	10
<i>Lunghwa University of Science and Technology, Taiwan</i>	4	4,44
<i>University of Southern Denmark, Denmark</i>	4	4,44
<i>De La Salle University, Philippines</i>	4	4,44
<i>Chinese Academy of Sciences, China</i>	4	4,44
<i>George Mason University, USA</i>	3	3,33
<i>Tamkang University, Taiwan</i>	3	3,33
<i>National Taiwan University, Taiwan</i>	3	3,33
<i>National Taipei University of Technology, Taiwan</i>	3	3,33
Outras	32	35,57
<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>100</b>

Fonte: elaborada pelos autores.

- Tecnologia de informação na GSCM;
- Tomada de decisão na GSCM;
- Fatores determinantes que afetam a implantação de GSCM;
- GSCM sob a perspectiva da modernização ecológica;
- Sistema de gestão ambiental e GSCM – complementaridades para a sustentabilidade;
- Norma ISO 14.001 e GSCM;
- Impactos ambientais e GSCM;
- GSCM e criação de valor para o acionista;
- Estratégia de preços para a GSCM.

Portanto, conclui-se que os estudos sobre GSCM em sua maioria estão associados às práticas para sua adoção e disseminação ao longo da cadeia de abastecimento, com ênfase muitas vezes no elo manufatura. E, sobretudo, associados ao desempenho das organizações.

#### 4.6. Discussão dos resultados

Foi possível verificar, pela análise de dados, que a produção científica que versa sobre Green Supply Chain Management era pouco expressiva no período de 2001 a 2009, sendo que no ano de 2001 foram publicados dois artigos, no ano de 2003 apenas um, no ano de 2004 dois, em 2005, um, em 2006, dois, em 2007, seis, em 2008, oito e, no ano de 2009, seis artigos. Houve um aumento no número de publicações no ano de 2010: passaram a 11 artigos publicados. Em 2011 houve novo crescimento, passando os artigos publicados sobre a temática Green Supply Chain Management para 20 e, em 2012, houve maior volume de publicações, com 31 artigos científicos sobre o assunto.

Ficou evidenciado que a maioria dos artigos escritos sobre a temática GSCM foi elaborada por

poucos autores, sendo eles de autoria solitária, de duplas ou trios. Ainda, evidenciou-se que há redes sociais interuniversidades (por exemplo, instituições de ensino da China-USA; China-USA-Hong Hong) que estão se estabelecendo nessa área, inclusive interpaíses.

Essa constatação vai ao encontro dos dizeres de Jabbour et al. (2008) que, ao analisarem a produção científica sobre gestão ambiental empresarial divulgada em periódicos de administração no Brasil, no período de 1996 a 2005, constataram que há baixa quantidade de trabalhos publicados e que a falta de diversidade de autoria também se revela preocupante. Porquanto, além de haver concentração da massa crítica em gestão ambiental em determinados centros de ensino e pesquisa, grande parte da produção é relativa a um restrito número de pesquisadores. Apenas cinco instituições de ensino e pesquisa são responsáveis por quase 60% da produção observada (EAESP/FGV, USP, UFRGS, UFBA e UFSC), que se mostra, no todo ou em parte, atrelada a quatro pesquisadores (José Carlos Barbieri, Luiz Felipe Machado do Nascimento, Carmem Silva Sanches e José Célio Andrade) que, tomados em conjunto, respondem por 32% das pesquisas em gestão ambiental empresarial publicadas nos periódicos examinados.

Outro ponto de destaque foram os países de origem das publicações, com destaque para Taiwan, Estados Unidos, China e Reino Unido e apresentando como ponto diferencial a publicação multipaíses. Sobremaneira, a gestão da cadeia de suprimentos verde é um assunto que demanda a incorporação de ferramentas e técnicas de melhoria contínua, de redução dos desperdícios e minimização do impacto ambiental das atividades de produção. Geralmente, é incorporada nas organizações associada à implantação de um sistema de gestão ambiental.

Tabela 8. Autores, ano de publicação e temas estudados nas publicações científicas mapeadas.

Autoria	Ano	Título do artigo/Tema estudado
Stefan A. Seuring	2001	Green Supply Chain costing: Joint cost management in the polyester linings supply chain
Philip Trowbridge	2001	A case study of Green Supply Chain Management at advanced micro devices
Joseph Sarkis	2003	A strategic decision framework for Green Supply Chain Management
Stefan Seuring	2004	Emerging issues in life-cycle management
Qinghua Zhu e Joseph Sarkis	2004b	Relationships between operational practices and performance among early adopters of Green Supply Chain Management practices in Chinese manufacturing enterprises
Jiuh-Bing Sheu, Yi-Hwa Chou e Chum-Chia Hu	2005	An integrated logistics operational model for Green Supply Chain Management
Yasutaka Kaimuma e Nobuhiko Tawara	2006	A multiple attribute utility theory approach to lean and Green Supply Chain Management
Qinghua Zhu e Joseph Sarkis	2006	An inter-sectoral comparison of Green Supply Chain Management in China: Drivers and practices
Samir K. Srivastava	2007	Green Supply Chain Management: A state of the art literature review
Y. Y. Lu Louis, C. H. Wu e T.-C. Kuo	2007	Environmental principles applicable to green supplier evaluation by using multi-objective decision analysis
Qinghua Zhu e Joseph Sarkis	2007	The moderating effects of institutional pressures on emergent green supply chain practices and performance
Stephan Vachon	2007	Green supply chain practices and the selection of environmental technologies
Qinghua Zhu, Joseph Sarkis e Kee-hung Lai	2007	Initiatives and outcomes of Green Supply Chain Management implementation by Chinese manufacturers
Qing-hua Zhu e Yi-jie Dou	2007	Evolutionary game model between governments and core enterprises in greening supply chains
Valentina Carbone e Valérie Moatti	2008	Greening the supply chain: Preliminary results of a global survey
Nicole Darnall, G. Jason Jolley e Robert Handfield	2008	Environmental management systems and Green Supply Chain Management: Complements for sustainability?
Dagmara Nawrocka	2008	Environmental Supply Chain Management, ISO 14001 and RoHS. How are small companies in the electronics sector managing?
Qinghua Zhu, Joseph Sarkis, Kee-hung Lai e Yong Geng	2008b	The role of organizational size in the adoption of Green Supply Chain Management practices in China
Ian Harwood e Stuart Humby	2008	Embedding corporate responsibility into supply: A snapshot of progress
Helen Walker, Lucio Di Sisto e Darian McBain	2008	Drivers and barriers to environmental supply chain management practices: Lessons from the public and private sectors
Su-Yol Lee e Robert D. Klassen	2008	Drivers and enablers that foster environmental management capabilities in small and medium-sized suppliers in supply chains
Qinghua Zhu, Joseph Sarkis e Kee-hung Lai	2008a	Green Supply Chain Management implications for "closing the loop"
W.-H. Tsai e Shih-Jieh Hung	2009	A fuzzy goal programming approach for green supply chain optimisation under activity-based costing and performance evaluation with a value-chain structure
Gazala Yasmin Ashraf, Arpita Raichoudhary, P. N. Mukherjee e R. K. Srivastava	2009	Greening the supply chain: A new initiative in India with special reference to Chhattisgarh
Aarón David Bojarski, José Miguel Lainez, Antonio Espuna e Luis Puigjaner	2009	Incorporating environmental impacts and regulations in a holistic supply chains modeling: An LCA approach
Srikanta Routroy	2009	Antecedents and drivers for Green Supply Chain Management implementation in manufacturing environment
Subir Sem	2009	Linking Green Supply Chain Management and shareholder value creation
Yenming J. Chen e Jiuh-Bing Sheu	2009	Environmental-regulation pricing strategies for Green Supply Chain Management
René H. Germain e Patrick C. Penfield	2010	The potential certified wood supply chain bottleneck and its impact on leadership in energy and environmental design construction projects in New York State
Renata Peregrino de Brito e Patrícia Calicchio Berardi	2010	Vantagem competitiva na gestão sustentável da cadeia de suprimentos: Um metaestudo
Leonard A. Jackson	2010	Toward a framework for the components of green lodging
Z. H. Che	2010	Using fuzzy analytic hierarchy process and particle swarm optimization for balanced and defective supply chain problems considering WEEE/RoHS directives

Fonte: elaborada pelos autores.

Tabela 8. Continuação...

Autoria	Ano	Título do artigo/Tema estudado
Cecilia Solér, Kerstin Bergström e Helena Shamahan	2010	Green supply chains and the missing link between environmental information and practice
Jörn-Henrik Thun e Andrea Müller	2010	An empirical analysis of Green Supply Chain Management in the German automotive industry
Samyadip Chakraborty	2010	Concise chronological road map of evolving Green Supply Chain Management concepts: A review
Francesco Testa e Fabio Iraldo	2010	Shadows and lights of GSCM (Green Supply Chain Management): Determinants and effects of these practices based on a multi-national study
Kuo-Chung Shang, Chin-Shan Lu e Shaorui Li	2010	A taxonomy of Green Supply Chain Management capability among electronics-related manufacturing firms in Taiwan
R. C. Walke, Vinay Topkar e Sajal Kabiraj	2010	Managing risk for Green Supply Chain Management: Competitive strategies for manufacturing companies
Ming-Lang Tseng e Anthony S. F. Chiu	2010	Evaluating firm's Green Supply Chain Management in linguistic preferences
Federica Cucchiella, Idiano D'Adamo e Massimo Gastaldi	2011	Green supply chain and the energy recovery plant in Abruzzo
Ru-Jen Lin, Rong-Huei Chen e Thi-Hang Nguyen	2011	Green Supply Chain Management performance in automobile manufacturing industry under uncertainty
Kuo-Jui Wu, Ming-Lang Tseng e Truong Vy	2011	Evaluation of the drivers of Green Supply Chain Management practices in uncertainty
Ming-Lang Tseng	2011	Green Supply Chain Management with linguistic preferences and incomplete information
Fan Wang, Xiaofan Lai e Ning Shi	2011	A multi-objective optimization for green supply chain network design
Anu Bask e Markku Kuula	2011	Measuring supply chain level environmental sustainability – Case Nokia
Joseph R. Sprangel Jr.	2011	Using chemical management services to green the chemical supply chain
Mohammad Asif Salam	2011	Creating sustainable supply chain through green procurement
Joseph Sarkis, Qinghua Zhu e Kee-hung Lai	2011	An organizational theoretic review of Green Supply Chain management literature
Chia-Wei Hsu, Tsai-Chi Kuo, Sheng-Hung Chen e Allen H. Hud	2011	Using DEMATEL to develop a carbon management model of supplier selection in Green Supply Chain Management
Jose M. Cruz	2011	Modeling the relationship of globalized supply chains and corporate social responsibility
Ru-Jen Lin	2011	Using fuzzy DEMATEL to evaluate the Green Supply Chain Management practices
Toshi H. Arimura, Nicole Damall e Hajime Katayama	2011	Is ISO 14001 a gateway to more advanced voluntary action? The case of Green Supply Chain Management
Zhaohui Wu e Mark Pagell	2011	Balancing priorities: Decision-making in sustainable supply chain management
Ming-Lang Tseng, Kuo-Jui Wu e Thi Thoa Nguyen	2011	Information technology in supply chain management: a case study
Ali Diabat e Kannan Govindan	2011	An analysis of the drivers affecting the implementation of Green Supply Chain Management
Qinghua Zhu, Yong Geng, Joseph Sarkis e Kee-hung Lai	2011	Evaluating Green Supply Chain Management among Chinese manufacturers from the ecological modernization perspective
Tzu-Yun Chiou, Hing Kai Chan, Fiona Lettice e Sai Ho Chung	2011	The influence of greening the suppliers and green innovation on environmental performance and competitive advantage in Taiwan
Rakesh D. Raut	2011	Environmental performance: A hybrid method for supplier selection using AHP-DEA
Minhah Ahemad Abdul Rehman e Rakesh L. Shrivastava	2011	An innovative approach to evaluate Green Supply Chain Management (GSCM) drivers by using Interpretive Structural Modeling (ISM)
Kannan Govindan, Roohollah Khodaverdi e Ahmad Jafarian	2012	A fuzzy multi criteria approach for measuring sustainability performance of a supplier based on triple bottom line approach
Amalia Nikolopoulou e Marianthi G. Ierapetritou	2012	Optimal design of sustainable chemical processes and supply chains: A review
Chiau-Ching Chen, Hsu-Shih Shih, Huan-Jyh Shyr e Kun-Shan Wu	2012	A business strategy selection of Green Supply Chain Management via an analytic network process
Indranil Bose e Raktim Pal	2012	Do Green Supply Chain Management initiatives impact stock prices of firms?
Jeroen Beliën e Hein Forcé	2012	Supply chain management of blood products: A literature review
Jao-Hong Cheng e Jiah-Bing Sheu	2012	Inter-organizational relationships and strategy quality in green supply chains – Moderated by opportunistic behavior and dysfunctional conflict

Fonte: elaborada pelos autores.

Tabela 8. Continuação...

Autoria	Ano	Título do artigo/Tema estudado
Ricky Y. K. Chan, Hongwei He, Hing Kai Chan e William Y. C. Wang	2012	Environmental orientation and corporate performance: The mediation mechanism of Green Supply Chain Management and moderating effect of competitive intensity
Shaofeng Liu, Dulekha Kasturiratne e Jonathan Moizer	2012	A hub-and-spoke model for multi-dimensional integration of green marketing and sustainable supply chain management
Stefan Hojmoser, Stephen Brammer e Andrew Millington	2012	Green Supply Chain Management: The role of trust and top management in B2B and B2C markets
Debabrata Ghosh e Janat Shah	2012	A comparative analysis of greening policies across supply chain structures
Pietro DeGiovanni e Vincenzo Esposito Vinzi	2012	Covariance versus component-based estimations of performance in Green Supply Chain Management
Jiuh-Bing Sheu e Yenming J. Chen	2012	Impact of government financial intervention on competition among green supply chains
S. C. L. Koh, A. Gunasekaran e C. S. Tseng	2012	Cross-tier ripple and indirect effects of directives WEEE and RoHS on greening a supply chain
Shams Rahman e Nachiappan Subramanian	2012	Factors for implementing end-of-life computer recycling operations in reverse supply chains
Zhaowei Miao, Shun Cai e Di Xu	2012	Exploring the antecedents of logistics social responsibility: A focus on Chinese firms
Xiangmeng Huang, Boon Leing Tan e Dong Li	2012	Pressures on Green Supply Chain Management: A study on manufacturing small and medium-sized enterprises in China
Qinghua Zhu, Joseph Sarkis e Kee-hung Lai	2012	Green Supply Chain Management: innovation diffusion and its relationship to organizational improvement: An ecological modernization perspective
Christina Maria Dries, Kim Hua Tan e Ming Lim	2012	Green as the new lean: How to use lean practices as a catalyst to greening your supply chain
Kamalakanta Muduli, Kamman Govindan, Akhilesh Banerjee e Geng Yong	2012	Barriers to Green Supply Chain Management in Indian mining industries: A graph theoretic approach
Ming-Lang Tseng, (Anthony) Shun Fung Chiu, Raymond R. Tan e Anna	2012	Sustainable consumption and production for Asia: Sustainability through green design and practice
Bella Siriban-Manalang	2012	Sustainable consumption and production for Asia: Sustainability through green design and practice
Susana G. Azevedo, Kamman Govindan, Helena Carvalho e V. Cruz-	2012	Ecosilient index to assess the greenness and resilience of the upstream automotive supply chain
Machado	2012	Ecosilient index to assess the greenness and resilience of the upstream automotive supply chain
Rui Zhao, Gareth Neighbour, Jiaojie Han, Michael McGuire e Pauline	2012	Using game theory to describe strategy selection for environmental risk and carbon emissions reduction in the green supply chain
Deutz	2012	Using game theory to describe strategy selection for environmental risk and carbon emissions reduction in the green supply chain
Larry C. Giunipero; Robert E. Hooker e Diane Denslow	2012	Purchasing and supply management sustainability: Drivers and barriers
Jiang Ying e Zhou Li-jun	2012	Study on Green Supply Chain Management based on circular economy
Noor Aslinda Abu Seman, Norhayati Zakuan, Ahmad Jusoh, Mohd	2012	The relationship of Green Supply Chain Management and green innovation concept
Shoki Md Arif e Muhammad Zameri Mat Saman	2012	Green Supply Chain Management na agroindústria canavieira: O caso Jalles Machado
Marta Cleia Ferreira de Andrade e Ely Laureano Paiva	2012	Supply Chain Management research in Latin America: A review
Alex J. Ruiz-Torres, Farzad Mahmoodi e Jorge Ayala-Cruz	2012	Evaluation of internal costs and benefits for Taiwanese computer manufacturers adopting green supply chains
Dun-Ji Chen e Shih-Wu Liang	2012	Developing agricultural products logistics in China from the perspective of green supply chain
Dan Tan	2012	Developing agricultural products logistics in China from the perspective of green supply chain
Xiangbing Liu, Jie Yang, Sixiao Qu, Leina Wang, Tomohiro Shishime e	2012	Sustainable production: Practices and determinant factors of Green Supply Chain Management of Chinese companies
Cunkuan Bao	2012	Sustainable production: Practices and determinant factors of Green Supply Chain Management of Chinese companies
Mehmet Sarıdoğan	2012	The impact of Green Supply Chain Management on transportation cost reduction in Turkey

Fonte: elaborada pelos autores.

Baseado no mapeamento efetuado foi feito um diagnóstico do perfil das publicações na área de GSCM. O que essas informações implicam para a teoria? E para a prática da área empresarial, na gestão e na área universitária? Considera-se que o mapeamento da configuração da publicação em uma área temática em específico permite conhecer em que estágio se encontra a pesquisa naquele assunto. Isso gera oportunidades para novos estudos na área e mapeia o perfil de quem publica, das parcerias e dos vínculos.

Nesse estudo específico, além dessas informações, podem ser estabelecidas algumas análises mais gerais como, por exemplo: Por que Taiwan, Estados Unidos, China e Reino Unido são os países que mais publicam sobre GSCM? Qual o perfil dos sistemas produtivos desses países e por que demandam sistemas de gestão e especialização para a cadeia de suprimentos? Ou será que a população desses países é mais consciente se comparada com a de outros países? Ou, ainda, o estágio da pesquisa nesses países é mais avançado em relação aos demais?

Esses são alguns questionamentos que surgem diante do cenário mapeado e que podem suscitar novos estudos.

## 5. Conclusão

O objetivo do presente artigo consiste em analisar o papel desempenhado pelos autores no desenvolvimento da produção científica na área de Green Supply Chain Management. Na amostra e período analisado (2001 a 2012) foram publicados 90 artigos que envolveram 177 autores. Dos 90 artigos analisados, 11 artigos foram escritos por autores enquadrados na categoria entrantes; igual número o foi na categoria continuantes; três na categoria transientes; e o número mais representativo, 62 artigos, foi de artigos escritos por autores da categoria *one-timers*. Apenas 13 autores foram enquadrados em categorias diferentes da *one-timers*. O autor mais produtivo foi Joseph Sarkis, seguido por Qinghua Zhu, cada um sendo autor e/ou coautor de 10 artigos distintos. O autor Kee-Hung Lai foi autor e/ou coautor de seis artigos e o autor Ming-Lang Tseng, de cinco artigos. Jih Bung Sheu auxiliou a elaborar quatro obras distintas. Houve uma ascensão nas publicações na área no período de 2010 a 2012.

Os periódicos mais prolíficos foram o *Journal of Cleaner Production* e o *International Journal of Production Economics*, com 12 e oito artigos publicados, respectivamente, sobre Green Supply Chain Management. Na sequência, o periódico *Transportation Research Part E* publicou cinco artigos no período analisado. Em seguida, as revistas *IJBIT*, *Industrial Marketing Management*, *Procedia – Social*

*and Behavioral Sciences* e *Business Strategy and the Environment* publicaram cada uma quatro artigos no período analisado (2001-2012). Deve-se notar que os periódicos mais prolíficos na área foram também aqueles que promoveram, no período de análise, *calls for special issues papers* que, direta ou indiretamente, exploraram a temática Green Supply Chain Management.

A universidade mais prolífica foi a Clark University, à qual 12 autores estão filiados. Dentre as americanas, ocupou posição de destaque a Dalian University of Technology, com nove autores filiados a ela. Entre as universidades de Taiwan, a National Taiwan University apresenta quatro filiações.

Dentre os temas pesquisados destacaram-se *frameworks* conceituais sobre práticas de GSCM; barreiras e motivações para adoção de GSCM; GSCM e sustentabilidade organizacional; GSCM e desempenho organizacional; logística reversa e gestão de operações no âmbito da GSCM; práticas *lean* e GSCM; inovação sustentável e GSCM; *marketing* verde e GSCM; desempenho ambiental e GSCM; e GSCM e desempenho corporativo.

Recomenda-se que estudos vindouros verifiquem a evolução do campo científico em Green Supply Chain Management na realidade dos periódicos nacionais e, além disso, ampliem a análise, tanto no âmbito brasileiro como internacional, para além dos temas aqui abordados, inclusive a abordagem metodológica dos trabalhos, os setores industriais mais retratados nos estudos sobre o tema e as tendências em GSCM. Também seria recomendável que fossem utilizadas outras bases de dados (Scopus e ISI) em estudos semelhantes para verificar se os resultados coincidem.

## Referências

- Andrade, M. C. F., & Paiva, E. L. (2012). Green supply chain management na agroindústria canavieira: o caso Jalles Machado. *BASE - Revista de Administração e Contabilidade da Unisinos*, 9(1), 2-12.
- Arimura, T. H., Darnall, N., Katayama, H. (2011). Is ISO 14001 a gateway to more advanced voluntary action? The case of green supply chain management. *Journal of Environmental Economics and Management*, 61, 170-182. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jeeem.2010.11.003>
- Ashraf, G. Y., Raichoudhary, A., Mukherjee, P. N., & Srivastava, R. K. (2009). Greening the supply chain: a new initiative in India with special reference to Chhattisgarh. *Pranjana*, 12(1).
- Azevedo, S. G., Govindan, K., Carvalho, H., & Cruz-Machado, V. (2012). Ecosilient Index to assess the greenness and resilience of the upstream automotive supply chain. *Journal of Cleaner Production*, 1-16.
- Bask, A., & Kuula, M. (2011). Measuring Supply Chain Level Environmental Sustainability – Case Nokia. *IJBIT*, 3(3).

- Beliën, J., & Forcé, H. (2012). Supply chain management of blood products: A literature review. *European Journal of Operational Research*, 217, 1-16. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ejor.2011.05.026>
- Bojarski, A. D., Láinez, J. M., Espuna, A., & Puigjaner, L. (2009). Incorporating environmental impacts and regulations in a holistic. *Computers and Chemical Engineering*, 33, 1747-1759. <http://dx.doi.org/10.1016/j.compchemeng.2009.04.009>
- Bose, I., & Pal, R. (2012). green supply chain management initiatives impact stock prices of firms? *Decision Support Systems*, 52, 624-634. <http://dx.doi.org/10.1016/j.dss.2011.10.020>
- Brasil. (2010). *Institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos; altera a Lei nº 9.605, de 12 de fevereiro de 1998. (Lei nº 12.305, de 2 de agosto de 2010)*. Diário Oficial da República Federativa do Brasil.
- Braun, T., Glänzel, W., & Schubert, A. (2001). Publication and cooperation patterns of the authors of neuroscience journals. *Scientometrics*, 51(3), 499-510. <http://dx.doi.org/10.1023/A:1019643002560>
- Brito, R. P. D., & Berardi, P. C. (2010). Vantagem competitiva na gestão sustentável da cadeia de suprimentos: um meta-estudo. *RAE*, 50(2), 155-169.
- Carbone, V., & Moatti, V. (2008). Greening the Supply Chain: Preliminary Results of a Global Survey. *Supply Chain Forum An International Journal*, 9(2).
- Chakraborty, S. (2010). Concise Chronological Road Map of Evolving Green Supply Chain Management Concepts: A Review. *IUP Journal of Supply Chain Management*, 7(4).
- Chan, R. Y. K., He, H., Chan, H. K., & Wang, W. Y. C. (2012). Environmental orientation and corporate performance: The mediation mecha. *Industrial Marketing Management*, 41, 621-630. <http://dx.doi.org/10.1016/j.indmarman.2012.04.009>
- Che, Z. H. (2010). Using fuzzy analytic hierarchy process and particle swarm optimisation for balanced and defective supply chain problems considering WEEE/RoHS directives. *International Journal of Production Research*, 48(11), 3355-3381. <http://dx.doi.org/10.1080/00207540802702080>
- Chen, C. C., Shih, H. S., Shyur, H., & Wu, K. (2012). A business strategy selection of green supply chain management via an analytic network process. *Computers and Mathematics with Applications*, 64, 2544-2557. <http://dx.doi.org/10.1016/j.camwa.2012.06.013>
- Chen, D., & Liang, S. (2012). Evolution of internal costs and benefits for Taiwanese Computer Manufacturers Adopting Green Supply Chains. *Asian Journal of Shipping and Logistics*, 28(1), 83-104.
- Chen, Y. J., & Sheu, J. (2009). Environmental-regulation pricing strategies for green supply chain management. *Transportation Research Part E*, 45, 667-677. <http://dx.doi.org/10.1016/j.tre.2009.04.010>
- Cheng, J., & Sheu, J. (2012). Inter-organizational relationships and strategy quality in green supply chains – Moderated by opportunistic behavior and dysfunctional conflict. *Industrial Marketing Management*, 41, 563-572. <http://dx.doi.org/10.1016/j.indmarman.2012.04.003>
- Chiou, T. C., Chan, H. K., Lettice, F., & Chung, S. H. (2011). The influence of greening the suppliers and green innovation on environmental performance and competitive advantage in Taiwan. *Transportation Research Part E*, 47, 822-836. <http://dx.doi.org/10.1016/j.tre.2011.05.016>
- Coelho, A. L. A. L., Pavão, Y. M. P., & Bandeira-De-Mello, R. (2009). A Produção Científica Direcionada a Visão Baseada em Recursos (RESOURCE-BASED VIEW - RBV) no Brasil e no Exterior. *Revista Brasileira de Docência, Ensino e Pesquisa em Administração*, 1, 177-207.
- Cruz, J. M. (2011). Modeling the relationship of globalized supply chains and corporate social Responsibility. *Journal of Cleaner Production*, 1-13.
- Cucchiella, F., D'Adamo, I., & Gastaldi, M. (2011). Green Supply Chain and the Energy Recovery Plant in Abruzzo. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 25, 54-72.
- Darnall, N., Jolley, G. J., & Handfield, R. (2008). Environmental Management Systems and Green Supply Chain Management: Complements for Sustainability? *Business Strategy and the Environment*, 18, 30-45. <http://dx.doi.org/10.1002/bse.557>
- Degiovanni, P., & Vinzi, V. E. (2012). Covariance versus component-based estimations of performance in green supply chain management. *International Journal of Production Economics*, 135, 907-916. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2011.11.001>
- Diabat, A., & Govindan, K. (2011). An analysis of the drivers affecting the implementation of green supply chain Management. *Resources, Conservation and Recycling*, 55, 659-667. <http://dx.doi.org/10.1016/j.resconrec.2010.12.002>
- Dowell, G., Hart, S., & Yeung, B. (2000). Do corporate global environmental standards create or destroy market value? *Management Science*, 46(6), 1059-1074. <http://dx.doi.org/10.1287/mnsc.46.8.1059.12030>
- Dües, C. M., Tan, K. H., & Lim, M. (2012). Green as the new Lean: how to use Lean practices as a catalyst to greening your supply chain. *Journal of Cleaner Production*, 1-8.
- Germain, R. H., & Penfield, P. C. (2010). The Potential Certified Wood Supply Chain Bottleneck and Its Impact on Leadership in Energy and Environmental Design Construction Projects in New York State. *Forest Products Journal*, 60(2).
- Ghosh, D., & Shah, J. (2012). A comparative analysis of greening policies across supply chain structures. *International Journal of Production Economics*, 135, 568-583. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2011.05.027>
- Giunipero, L. C., Hooker, R., & Denslow, D. (2012). Purchasing and supply management sustainability: Drivers and barriers. *Journal of Purchasing & Supply Management*, 18, 258-269. <http://dx.doi.org/10.1016/j.pursup.2012.06.003>
- Gordon, A. (2007). Transient and continuant authors in a research field: the case of terrorism. *Scientometrics*, 72(2), 213-224. <http://dx.doi.org/10.1007/s11192-007-1714-z>
- Govindan, K., Khodaverdi, R., & Jafarian, A. (2012). A fuzzy multi criteria approach for measuring sustainability performance of a supplier based on triple bottom line approach. *Journal of Cleaner Production*, 1-10.
- Guarido Filho, E. R., Machado-Da-Silva, C. L., & Gonçalves, S. A. (2009). Institucionalização da teoria institucional nos contextos dos estudos organizacionais no Brasil. In *Encontro da Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Administração*, São Paulo.
- Guarido Filho, E. R., Machado-Da-Silva, C. L., & Rossoni, L. (2010). The Social and Intellectual Dimensions in The Construction of Scientific Knowledge: The Institutional

- Theory in Organization Studies in Brazil. BAR. *Brazilian Administration Review*, 7, 136-154. <http://dx.doi.org/10.1590/S1807-76922010000200003>
- Gunasekaran, A., & Spalanzani, A. (2012). Sustainability of manufacturing and services: Investigations for research and applications. *International Journal of Production Economics*, 140(1), 35-47. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2011.05.011>
- Harwood, I., & Humby, S. (2008). Embedding corporate responsibility into supply: A snapshot of progress. *European Management Journal*, 26, 166-174. <http://dx.doi.org/10.1016/j.emj.2008.01.005>
- Hoejmose, S., Brammer, S., & Millington, A. (2012). "Green" supply chain management: The role of trust and top management in B2B and B2C markets. *Industrial Marketing Management*, 41, 609-620. <http://dx.doi.org/10.1016/j.indmarman.2012.04.008>
- Hsu, C., Kuo, T., Chen, S., & Hu, A. H. (2011). Using DEMATEL to develop a carbon management model of supplier selection in green supply chain management. *Journal of Cleaner Production*, 1-9.
- Huang, X., Tan, B. L., & Li, D. (2012). Pressures on Green Supply Chain Management: A Study on Manufacturing Small and Medium-Sized Enterprises in China. *International Business and Management*, 4(1), 76-82.
- Jabbour, C. J. C., Santos, F. C. A., & Barbieri, J. C. (2008). Gestão Ambiental Empresarial: um Levantamento da Produção Científica Brasileira Divulgada em Periódicos da Área de Administração entre 1996 e 2005. *RAC - Revista de Administração Contemporânea*, 12(3), 689-715.
- Jackson, L. A. (2010). Toward a framework for the components of green lodging. *Journal of Retail & Leisure Property*, 9(3), 211-230. <http://dx.doi.org/10.1057/rlp.2010.6>
- Kainuma, Y., & Tawara, N. (2006). A multiple attribute utility theory approach to lean and green supply chain management. *International Journal of Production Economics*, 101, 99-108. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2005.05.010>
- Koh, S. C. L. K; Gunasekaran, A., & Tseng, C. S. (2012). Cross-tier ripple and indirect effects of directives WEEE and RoHS on greening a supply chain. *International Journal of Production Economics*, 140, 305-317. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2011.05.008>
- Kuo, R. J., Wang, Y. C., & Tien, F. C. (2010). Integration of artificial neural network and MADA methods for green supplier selection. *Journal of Cleaner Production*, 18, 1161-1170. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2010.03.020>
- Lai, K., & Wong, C. W. Y. (2012). Green logistics management and performance: Some empirical evidence from Chinese manufacturing exporters. *Omega*, 40, 267-282. <http://dx.doi.org/10.1016/j.omega.2011.07.002>
- Lee, S., & Klassen, R. D. (2008). Drivers and Enablers That Foster Environmental Management Capabilities in Small- and Medium-Sized Suppliers in Supply Chains. *Production and Operations Management Society*, 17(6), 573-586. <http://dx.doi.org/10.3401/poms.1080.0063>
- Lin, R. (2011). Using fuzzy DEMATEL to evaluate the green supply chain management practices. *Journal of Cleaner Production*, 1-8.
- Lin, R.-J., Chen, R.-H., & Nguyen, T.-H. (2011). Green supply chain management performance in automobile manufacturing industry under uncertainty. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 25, 233-245.
- Liu, S., Kasturiratne, D., & Moizer, J. (2012). A hub-and-spoke model for multi-dimensional integration of green marketing and sustainable supply chain management. *Industrial Marketing Management*, 41, 581-588. <http://dx.doi.org/10.1016/j.indmarman.2012.04.005>
- Liu, X., Yang, J., Qu, S., Wang, L., Shishime, T., & Bao, C. (2012). Sustainable Production: Practices and Determinant Factors of Green Supply Chain Management of Chinese Companies. *Business Strategy and the Environment*, 21(1), 1-16. <http://dx.doi.org/10.1002/bse.705>
- Louis, Y. Y. L., Wu, C. H., & Kuo, T.-C. (2007). Environmental principles applicable to green supplier evaluation by using multi-objective decision analysis. *International Journal of Production Research*, 45(18-19), 4317-4331. <http://dx.doi.org/10.1080/00207540701472694>
- Miao, Z., Cai, S., & Xu, D. (2012). Exploring the antecedents of logistics social responsibility: A focus on Chinese firms. *International Journal of Production Economics*, 140, 18-27. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2011.05.030>
- Muduli, K., Govindan, K., Barve, A., & Yong, G. (2012). Barriers to Green Supply Chain Management in Indian Mining Industries: A Graph Theoretic Approach. *Journal of Cleaner Production*.
- Nawrocka, D. (2008). Environmental Supply Chain Management, ISO 14001 and RoHS. How Are Small Companies in the Electronics Sector Managing? *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 15, 349-360. <http://dx.doi.org/10.1002/csr.176>
- Nikolopoulou, A., & Ierapetritou, M. G. (2012). Optimal design of sustainable chemical processes and supply chains: A review. *Computers and Chemical Engineering*, 44, 94-103. <http://dx.doi.org/10.1016/j.compchemeng.2012.05.006>
- Rahman, S., & Subramanian, N. (2012). Factors for implementing end-of-life computer recycling operations in reverse supply chains. *International Journal of Production Economics*, 140, 239-248. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2011.07.019>
- Raut, R. D. (2011). Environmental Performance: A Hybrid Method for Supplier Selection using AHP-DEA. *IJBIT*, 5(1).
- Rehman, M. A. B., & Shrivastava, R. L. (2011). An innovative approach to evaluate green supply chain management (GSCM) drivers by using interpretive structural modeling (ISM). *International Journal of Innovation and Technology Management*, 8(2), 315-336. <http://dx.doi.org/10.1142/S0219877011002453>
- Routroy, S. (2009). Antecedents and Drivers for Green Supply Chain Management Implementation in Manufacturing Environment. *The Jcfai University Journal of Supply Chain Management*, 6(1), 20-35.
- Ruiz-Torres, A. J., Mahmoodi, F., & Ayala-Cruz, J. (2012). Supply Chain Management Research in Latin America: a Review. *Supply Chain Forum: An International Journal*, 13(1).
- Salam, M. A. (2011). Creating Sustainable Supply Chain Through Green Procurement. *IJBIT*, 3(Sp Issue 3).
- Saridogan, M. (2012). The Impact of Green Supply Chain Management on Transportation Cost Reduction in

- Turkey. *International Review of Management and Marketing*, 2(2), 112–121.
- Sarkis, J. (2003). A strategic decision framework for green supply chain management. *Journal of Cleaner Production*, 11, 397–409. [http://dx.doi.org/10.1016/S0959-6526\(02\)00062-8](http://dx.doi.org/10.1016/S0959-6526(02)00062-8)
- Sarkis, J., Zhu, Q., & Lai, K. (2011). An organizational theoretic review of green supply chain management literature. *International Journal of Production Economics*, 130(1), 1–15. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2010.11.010>
- Sem, S. (2009). Linking Green Supply Chain Management and Shareholder Value Creation. *The IUP Journal of Supply Chain Management*, 6(3–4).
- Seman, N. A. A., Zakuan, N., Jusoh, A., Arif, M. S. M., & Saman, M. Z. M. (2012). The relationship of green supply chain management and green innovation concept. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 57, 453–457.
- Seuring, S. A. (2001). *Green Supply Chain Costing Joint Cost Management in the Polyester Linings Supply Chain* (pp.71–80). GMI, Spring.
- Seuring, S. (2004). *Emerging Issues in Life-Cycle Management* (pp. 3–8). GMI, Spring .
- Shang, K; Lu, C., & Li,S. (2010). A taxonomy of green supply chain management capability among electronics-related manufacturing firms in Taiwan. *Journal of Environmental Management*, 91, 1218–1226. PMID:20181423. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jenvman.2010.01.016>
- Sheu, J., & Chen, Y. J. (2012). Impact of government financial intervention on competition among green supply chains. *International Journal of Production Economics*, 138, 201–213. <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2012.03.024>
- Sheu, J., Chou, Y., & Hu, C. (2005). An integrated logistics operational model for green-supply chain management. *Transportation Research Part E*, 41, 287–313. <http://dx.doi.org/10.1016/j.tre.2004.07.001>
- Sheu, J., & Talley, W. (2011). Green supply chain management: trends, challenges, and solutions. *Transportation Research Part E*, 47(6), 791–792. <http://dx.doi.org/10.1016/j.tre.2011.05.014>
- Solér, C., Bergström, K., & Shanahan, H. (2010). Green Supply Chains and the Missing Link Between Environmental Information and Practice. *Business Strategy and the Environment*, 19, 14–25.
- Sprangel Junior, J. R. 2011 (J). Using Chemical Management Services to Green the Chemical Supply Chain. *IJBIT*, 3(3) .
- Srivastava, S. K. (2007). Green supply-chain management: A state-of-the-art literature review. *International Journal of Management Reviews*, 9(1), 53–80. <http://dx.doi.org/10.1111/j.1468-2370.2007.00202.x>
- Tan, D. (2012). Developing Agricultural Products Logistics in China from the Perspective of Green Supply Chain. *International Journal of Business and Management*, 2(21). <http://dx.doi.org/10.5539/ijbm.v7n21p106>
- Testa, F., & Iraldo, F. (2010). Shadows and lights of GSCM (Green Supply Chain Management): determinants and effects of these practices based on a multi-national study. *Journal of Cleaner Production*, 18, 953–962. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2010.03.005>
- Thun, J., & Müller, A. (2010). An Empirical Analysis of Green Supply Chain Management in the German Automotive Industry. *Business Strategy and the Environment*, 19, 119–132.
- Trierweiler, A. C., Campos, L. M. S., Carvalho, D. N., Santos, T. H. S., Borna, A. C., & Peixe, B. C. S. (J). *Gestão Ambiental: Levantamento da Produção Científica Brasileira em Periódicos de Engenharia de Produção*. *Produção*, 2013. No prelo.
- Trowbridge, P. (2001). *A Case Study of Green Supply-Chain Management at Advanced Micro Devices* (pp. 121–135). GMI, Autumm.
- Tsai, W.-H., & Hung, S. (2009). A fuzzy goal programming approach for green supply chain optimisation under activity-based costing and performance evaluation with a value-chain structure. *International Journal of Production Research*, 47(18), 4991–5017. <http://dx.doi.org/10.1080/00207540801932498>
- Tseng, M. (2011). Green supply chain management with linguistic preferences and incomplete Information. *Applied Soft Computing*, 11, 4894–4903. <http://dx.doi.org/10.1016/j.asoc.2011.06.010>
- Tseng, M., Schiu, A. S. F., Tan, R. R., & Siriban-Manalang, A. B. (2012). Sustainable consumption and production for Asia: sustainability through green design and practice. *Journal of Cleaner Production*, 1–5.
- Tseng, M., & Chiu, A. S.F. (2010). Evaluating firm's green supply chain management in linguistic preferences. *Journal of Cleaner Production*, 1–10.
- Tseng, M., Wu, K., & Nguyen, T. T. (2011). Information technology in supply chain management: a case Study. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 25, 257–272.
- Vachon, S. (2007). Green supply chain practices and the selection of environmental Technologies. *International Journal of Production Research*, 45(18–19), 4357–4379. <http://dx.doi.org/10.1080/00207540701440303>
- Vachon, S., & Klassen, R. D. (2006). Extending green practices across the supply chain: the impact of upstream and downstream integration. *International Journal of Operations and Production Management*, 26(7), 795–821. <http://dx.doi.org/10.1108/01443570610672248>
- Walke, R. C., Topkar, V., & Kabiraj, S. (2010). Managing Risk for Green Supply Chain Management: Competitive Strategies for Manufacturing Companies. *Skyline Business Journal*, 6(1), 1–11.
- Walker, H., Sisto, L. D., & McBain, D. (2008). Drivers and barriers to environmental supply chain management practices: Lessons from the public and private sectors. *Journal of Purchasing & Supply Management*, 14, 69–85. <http://dx.doi.org/10.1016/j.pursup.2008.01.007>
- Walter, S. A., & Bach, T. M. (2012). Inserção de pesquisadores entrantes na área de estratégia: análise das relações de autoria e temas estudados no período de 1997–2010. *Revista Eletrônica de Administração (REAd)*. No prelo.
- Wang, H., & Gupta, S. M. (2011). *Green Supply Chain Management: Product Life Cycle Approach*. McGraw Hill.
- Wang, F., Lai, X., & Shi, N. (2011). A multi-objective optimization for green supply chain network design. *Decision Support Systems*, 51, 262–269. <http://dx.doi.org/10.1016/j.dss.2010.11.020>
- Wu, Z., & Pagell, M. (2011). Balancing priorities: Decision-making in sustainable supply chain management. *Journal of Operations Management*, 29, 577–590. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jom.2010.10.001>
- Wu, K., Tseng, M., & Vy, T. (2011). Evaluation the drivers of green supply chain management practices in uncertainty. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 25, 384–397.

- Ying, J., & Li-Jun, Z. (2012). Study on Green Supply Chain Management Based on Circular Economy. *Physics Procedia*, 25, 1682-1688. <http://dx.doi.org/10.1016/j.phpro.2012.03.295>
- Zhao, R., Neighbour, G., Han, J., Mcguire, M., Deutz, P. (2012). Using game theory to describe strategy selection for environmental risk and carbon emissions reduction in the green supply chain. *Journal of Loss Prevention in the Process Industries*, 25, 927-936. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jlp.2012.05.004>
- Zhu, Q., & Dou, Y. (2007). Evolutionary Game Model between Governments and Core Enterprises in Greening Supply Chains. *Systems Engineering - Theory & Practice*, 27(12) .
- Zhu, Q., & Sarkis, J. (2004a). The Link between Quality Management and Environmental Management in Firms of Differing Size: An Analysis of Organizations in China. *Environmental Quality Management*, 13(3), 53-64. <http://dx.doi.org/10.1002/tqem.20004>
- Zhu, Q., & Sarkis, J. (2004b). Relationships between operational practices and performance among early adopters of green supply chain management practices in Chinese manufacturing enterprises. *Journal of Operations Management*, 22, 265-289. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jom.2004.01.005>
- Zhu, Q., & Sarkis, J. (2006). An inter-sectoral comparison of green supply chain management in China: Drivers and practices. *Journal of Cleaner Production*, 14, 472-486. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2005.01.003>
- Zhu, Q., & Sarkis, J. (2007). The moderating effects of institutional pressures on emergent green supply chain practices and performance. *International Journal of Production Research*, 45(18-19), 4333-4355. <http://dx.doi.org/10.1080/00207540701440345>
- Zhu, Q., Sarkis, J., & Lai, K. (2007). Initiatives and outcomes of green supply chain management implementation by Chinese manufacturers. *Journal of Environmental Management*, 85, 179-189. PMID:17084502. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jenvman.2006.09.003>
- Zhu, Q., Sarkis, J., & Lai, K. (2008a). Green supply chain management implications for "closing the loop". *Transportation Research Part E*, 44, 1-18. <http://dx.doi.org/10.1016/j.tre.2006.06.003>
- Zhu, Q., Sarkis, J., & Lai, K. (2012). Green supply chain management innovation diffusion and its relationship to organizational improvement: An ecological modernization perspective. *Journal of Engineering and Technology Management*, 29, 168-185. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jengtecman.2011.09.012>
- Zhu, Q., Sarkis, J., Lai, K., & Geng, Y. (2008b). The Role of Organizational Size in the Adoption of Green Supply Chain Management Practices in China. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 15, 322-337. <http://dx.doi.org/10.1002/csr.173>
- Zhu, Q., Geng, Y., Sarkis, J., & Lai, K. (2011). Evaluating green supply chain management among Chinese manufacturers from the ecological modernization perspective. *Transportation Research Part E*, 47, 808-821. <http://dx.doi.org/10.1016/j.tre.2010.09.013>

## Green Supply Chain Management: a review of recent scientific production (2001-2012)

### Abstract

The goal of this study was to analyze international scientific production in the area of constant-production green supply chain management from 2001 to 2012 using the Business Source Complete database (EBSCO Host). The database was checked for cooperation between authors and institutions, author entrants, production and continuity categories, regularity of publication and distribution of publications over time. Ninety articles were included in the sample, and the results showed a reduction in the number of publishing authors, concentrated in one-timers category with 68.90%. The highest yield for a single author was 10 articles, and the most prolific periodical was the Journal of Cleaner Production, with 12 articles published on the subject. Clark University (USA) stood out in terms of output, with 12 affiliated authors. It was concluded that the subject had experienced a significant rise in published literature over that time period.

### Keywords

Green Supply Chain Management. Management of green supply chains. Bibliometrics. Categories of production and continuity.